



**RAPORT ROCZNY**

**INFRA S.A.**

z siedzibą w Opolu

za okres 01.01.2019 - 31.12.2019

Opole, dnia 12 czerwca 2020 roku

## Spis treści

<b>I.</b>	<b>List do Akcjonariuszy i Inwestorów .....</b>	<b>3</b>
<b>II.</b>	<b>Informacje o Spółce.....</b>	<b>4</b>
<b>III.</b>	<b>Wybrane dane finansowe.....</b>	<b>7</b>
<b>IV.</b>	<b>Oświadczenia Zarządu INFRA S.A. ....</b>	<b>9</b>
<b>V.</b>	<b>Stosowanie zasad ładu korporacyjnego.....</b>	<b>10</b>
<b>VI.</b>	<b>Stanowisko zarządu wraz z opinią rady nadzorczej odnoszące się do wyrażonej przez firmę audytorską w sprawozdaniu z badania opinii z zastrzeżeniem .....</b>	<b>10</b>
<b>VII.</b>	<b>Załączniki.....</b>	<b>12</b>

## I. List do Akcjonariuszy i Inwestorów

*Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,*

W imieniu Spółki INFRA S.A. przedstawiam niniejszy raport roczny za rok 2019, podsumowujący osiągnięcia Spółki w tym okresie.

Za najistotniejsze działanie podjęte przez Emitenta w raportowanym okresie należy uznać zakończenie testowych wdrożeń systemu Medigrafik, będącego wynikiem projektu badawczo – rozwojowego. W wyniku wdrożeń testowych zebrano wnioski i sugestie od abonentów systemu Medigrafik, które obecnie są wdrażane. Prace te mają zostać planowo zakończone 31.03.2020, po czym rozpocznie się szeroka oferta systemu Medigrafik.

Spółka koncentrowała się także na kontynuowaniu procesu wymiany systemu informatycznego INFRA u swoich klientów. Spółka od dłuższego czasu koncentruje się na wytworzeniu zaktualizowanych do nowego środowiska programistycznego wersji oprogramowania, a obecny etap zaawansowania prac pozwala na wdrażanie systemu INFRA w nowej wersji. Rozpoczęto także przygotowania do zakończenia wsparcia dla systemu INFRA ERP poprzednich wersji.

Zarząd Emitenta w okresie IV kwartału 2019 roku podjął działania operacyjne skoncentrowane na marketingu swoich obecnych produktów. W wyniku tego rozpoczęto opracowanie nowych witryn produktowych z oferty Spółki. Część witryn w momencie publikacji raportu zostało już opublikowanych i dostępne są pod adresami [erp.infra.pl](http://erp.infra.pl), [epodatnik.infra.pl](http://epodatnik.infra.pl) czy [sf.infra.pl](http://sf.infra.pl). Rozpoczęto także działania mające na celu zwiększenie zasięgu działań marketingowych.

Głównym źródłem przychodów w raportowanym okresie były sprzedaż aplikacji własnych oraz świadczenie usług nadzoru autorskiego. Przychody Spółki z tytułu sprzedaży produktów i towarów za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r. wyniosły 501.923,45 zł. W roku 2018 tj. w okresie 01.01.2018r. do 31.12.2018r. przychody z tytułu sprzedaży produktów i towarów wyniosły 557.261,11 zł. Należy jednak zauważyć, że w raportowanym okresie spółka realizowała projekt dot. produktu Medigrafik, angażujący duży procent zasobów Spółki.

Zmianie uległ raport za IV kwartał 2019r. w kwocie 199.954,50 zł zwiększając koszty w rachunku zysków i strat, jednocześnie zmniejszając o tą samą kwotę wynik oraz zmniejszając wartość zapasów (aktywa obrotowe) wykazanych w raporcie za IV kwartał 2019r. Korekta ta dotyczyła odpisu kosztów wytworzenia produktów gotowych powyżej 5 lat przynoszenia korzyści ekonomicznych. Odpis ten został dokonany po ogłoszeniu raportu kwartalnego w trakcie badania sprawozdania przez biegłego rewidenta.

Zmianie uległa również struktura akcjonariatu względem raportu za IV kwartał 2019r.

Należy wskazać, że aktywności, o których mowa powyżej, są jedynie częścią działań podejmowanych przez Spółkę w raportowanym okresie. Zachęcam więc Państwa do zapoznania się z pełną treścią niniejszego raportu rocznego INFRA S.A. za rok 2019 r., który daje rzetelny obraz sytuacji Emitenta. Przedstawione w nim informacje prosimy wziąć pod uwagę przy podejmowanych przez Państwa decyzjach inwestycyjnych. Zapraszam do lektury.

*Z poważaniem,*  
Wojciech Franecki  
Prezes Zarządu

## II. Informacje o Spółce

### Podstawowe dane Emitenta:

<b>Firma:</b>	<b>INFRA S.A.</b>
<b>Siedziba:</b>	Opole
<b>Adres:</b>	ul. Głogowska 35, 45-315 Opole
<b>Telefon:</b>	+ 48 (77) 454 24 65
<b>Faks:</b>	+ 48 (77) 454 24 66
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	infra@infra.pl
<b>Adres strony internetowej:</b>	www.infra.pl
<b>NIP:</b>	754-26-98-383
<b>REGON:</b>	532212641
<b>KRS:</b>	0000514693

Źródło: Emitent

### 1.2. Zakres działalności Emitenta

Spółka INFRA S.A. działa na rynku IT od 1988 r., skupiając swoją działalność w branży informatycznych systemów wspomagających zarządzanie i organizację pracy w przedsiębiorstwie i urzędach. Emitent działa przede wszystkim jako producent oprogramowania wspomagającego zarządzanie firm i urzędów, a w mniejszym zakresie jako dostawca sprzętu komputerowego.

W grupie potencjalnych odbiorców oprogramowania można wymienić:

- przedsiębiorstwa, szczególnie z segmentu małych i średnich firm, gdzie poziom z informatyzowania jest niewielki
- jednostki samorządu terytorialnego lub podległe im instytucje
- urzędy administracji publicznej

Spółka osiąga przychody z tytułu sprzedaży produktów oraz świadczenia usług takich jak:

- sprzedaż licencji do wytworzonych programów komputerowych
- konserwacja i nadzór autorski nad sprzedanymi programami komputerowymi
- aktualizacji opracowywanych przez siebie rozwiązań do nowych warunków, wynikających m.in. ze zmian prawnych lub zmiany profilu działalności klienta
- sprzedaż sprzętu komputerowego

Spółka stworzyła i ciągle rozwija Zintegrowany System Informatyczny INFRA („ZSI INFRA”) klasy ERP, obsługujący przedsiębiorstwa w sposób kompleksowy. Rozwiązanie opracowane zostało jako odpowiedź na potrzeby kadr zarządzających przedsiębiorstwami w zakresie narzędzi skutecznie wspomagających procesy decyzyjne. Ponadto stworzone przez Spółkę oprogramowanie może również służyć kierownikom jednostek budżetowych oraz urzędów. Podejmowanie decyzji przy

pomocy stworzonego w tym celu oprogramowania informatycznego pozwala osiągnąć duże oszczędności.

Trzon oferowanego przez Spółkę oprogramowania opiera się o przepisy prawa polskiego regulującego działalność gospodarczą i dostarcza informacji na temat sytuacji przedsiębiorstwa w zgodzie z obowiązującymi regulacjami. Oprogramowanie następnie dostosowywane (poprzez implementację i personalizację konkretnych modułów) jest do konkretnego klienta, dzięki czemu może być sprzedawane podmiotom o różnej charakterystyce.

### **1.3. Skład grupy kapitałowej**

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Emitent nie posiada spółek zależnych i nie tworzy grupy kapitałowej.

### **1.4. Organy zarządzające i nadzorcze**

#### **Zarząd:**

W roku obrotowym 2019 w skład Zarządu INFRA S.A. wchodziły następujące osoby:

- Wojciech Franecki, Prezes Zarządu,
- Anna Reszczyńska, Wiceprezes Zarządu,
- Maciej Franecki, Wiceprezes Zarządu.

Dnia 10 kwietnia 2020r. Anna Reszczyńska złożyła rezygnację z funkcji wiceprezesa i członkostwa w zarządzie Spółki. Od zakończenia roku obrotowego 2019 do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania pozostały skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie.

#### **Rada Nadzorcza**

W roku obrotowym 2019 w skład Rady Nadzorczej INFRA S.A. wchodziły następujące osoby:

- Pani Martyna Franecka,
- Pan Paweł Reszczyński,
- Pani Ewa Franecka,
- Pani Maria Reszczyńska,
- Pan Janusz Kruszcak.

Od zakończenia roku obrotowego 2019 do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej Spółki nie uległ zmianie.

## 1.5. Struktura akcjonariatu

Na dzień 31 grudnia 2019 r. struktura akcjonariatu oraz struktura udziału w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Seria akcji	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Wojciech Franecki	A1	291 375	582 750	15,54%	22,46%
Maciej Franecki	A1	277 875	555 750	14,82%	21,42%
Anna Reszczyńska	A1	150 000	300 000	8,00%	11,56%
Jacek Krzyżaniak*	A12, A2,B	134 000	134 000	7,15%	5,17%
Pozostali**	A12, A2,B	1 021 750	1 021 750	54,49%	39,39%
<b>Suma</b>	<b>A1, A2, B</b>	<b>1 875 000</b>	<b>2 594 250</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

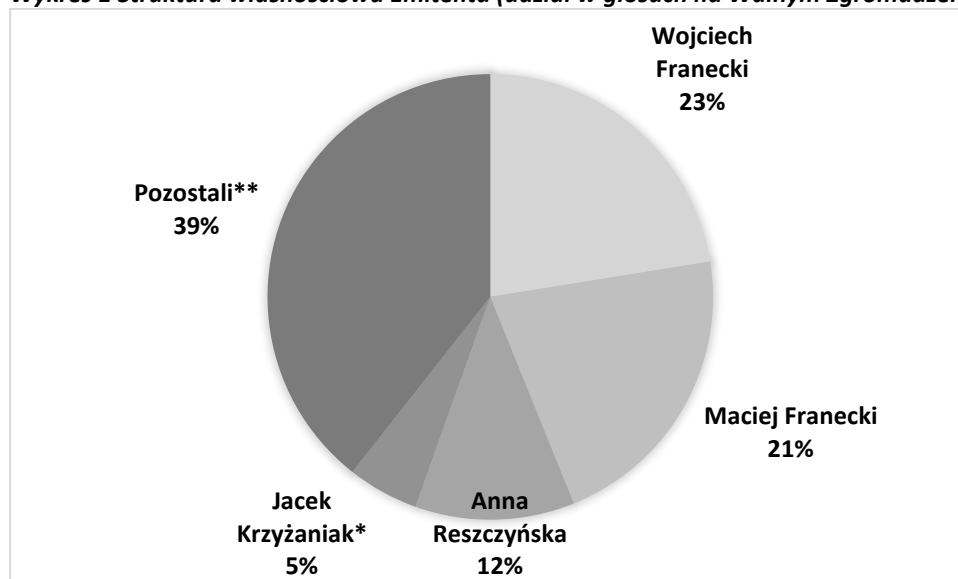
\* Według stanu wiedzy na dzień zawiadomienia z 18 grudnia 2019r. dokonanego przez akcjonariusza Pana Jacka Krzyżaniaka

\*\* w tym podmiot pełniący funkcję Animatora Rynku, w wyniku realizacji obowiązku, o którym mowa w §7 ust. 4 Regulaminu ASO  
Źródło: Emitent

Zmianie uległa struktura akcjonariatu względem raportu za IV kwartał 2019r. gdzie nie uwzględniono akcji pana Jacka Krzyżaniaka, które według zawiadomienia z dnia 18 grudnia 2019r. przekroczyły 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Od zakończenia roku obrotowego 2019 do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu oraz struktura udziału w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki nie uległa zmianie.

**Wykres 1 Struktura własnościowa Emitenta (udział w głosach na Walnym Zgromadzeniu)**



\* Według stanu wiedzy na dzień zawiadomienia z 18 grudnia 2019r. dokonanego przez akcjonariusza Pana Jacka Krzyżaniaka

\*\* w tym podmiot pełniący funkcję Animatora Rynku, w wyniku realizacji obowiązku, o którym mowa w §7 ust. 4 Regulaminu ASO  
Źródło: Emitent

### III. Wybrane dane finansowe

Podstawowe pozycje bilansu, rachunku zysku i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych ze sprawozdania finansowego przeliczono na EURO według kursów średnich ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia:

- Bilans według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu: na dzień 31 grudnia 2018 r. średni kurs wynosił **4,3000**, na dzień 31 grudnia 2019 r. średni kurs wynosił **4,2585**.

	Kurs EURO na dzień bilansowy (31 grudnia)	Średni kurs EURO
<b>2018</b>	4,3000	4,2669
<b>2019</b>	4,2585	4,3018

- Rachunek zysków i strat i rachunek przepływów pieniężnych według kursów średnich w odpowiednim okresie, obliczonych, jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie: średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 roku wyniosła **4,2669**, średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku wyniosła **4,3018**.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w złotych przez kurs wymiany.

#### Wybrane pozycje bilansu Emitenta

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2019 r.	Stan na dzień 31.12.2018 r.	Stan na dzień 31.12.2019 r.	Stan na dzień 31.12.2018 r.
	PLN	PLN	EUR	EUR
<b>Kapitał własny</b>	861 781,13	1 053 008,48	202 367,30	244 885,69
<b>Należności długoterminowe</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Należność krótkoterminowe</b>	27 262,69	42 795,25	6 401,95	9 952,38
<b>Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</b>	1 589,68	43,86	373,3	10,2
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	194 874,00	155 189,00	45 761,18	36 090,47
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	621 366,66	424 100,14	145 912,10	98 627,94
<b>Aktywa obrotowe</b>	1 680 820,23	1 620 714,47	394 697,72	376 910,34

Źródło: Emitent

**Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat Emitenta**

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.	Za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.	Za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.	Za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.
	PLN	PLN	EUR	EUR
<b>Przychody netto ze sprzedaży</b>	776 143,81	741 877,55	180 423,03	173 868,04
<b>Amortyzacja</b>	8 005,51	6 314,92	1 860,97	1 479,98
<b>Zysk/strata na sprzedaży</b>	42 206,55	-53 048,04	9 811,37	-12 432,45
<b>Zysk/strata na działalności operacyjnej</b>	-146 106,73	120 355,16	-33 964,09	28 206,70
<b>Zysk/strata brutto</b>	-186 978,35	91 862,03	-43 465,14	21 528,99
<b>Zysk/strata netto</b>	-191 227,35	96 907,03	-44 452,87	22 711,34

Źródło: Emitent

**Wybrane pozycje z rachunku przepływów pieniężnych Emitenta**

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.	Za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.	Za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.	Za okres od 01.01.2018 r. do 31.12.2018 r.
	PLN	PLN	EUR	EUR
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	-6 041,68	-218 550,89	-1 404,45	-51 220,06
<b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>	-4 223,37	0,00	-981,77	0,00
<b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej</b>	11 810,87	218 153,25	2 745,56	51 126,87
<b>Przepływy pieniężne netto razem</b>	1 545,82	-397,64	359,34	-93,19

Źródło: Emitent

Zmianie uległ raport za IV kwartał 2019r. w kwocie 199.954,50 zł zwiększając koszty w rachunku zysków i strat, jednocześnie zmniejszając o tą samą kwotę wynik. Jednocześnie o tą samą kwotę uległa zmniejszeniu wartość zapasów (aktywa obrotowe) wykazanych w raporcie za IV kwartał 2019r. oraz co za tym idzie również suma bilansowa. Korekta ta dotyczyła odpisu kosztów wytworzenia produktów gotowych powyżej 5 lat przynoszenia korzyści ekonomicznych. Odpis ten został dokonany po ogłoszeniu raportu za IV kwartał w trakcie badania sprawozdania przez biegłego rewidenta.



#### **IV. Oświadczenia Zarządu INFRA S.A.**

##### **1. Oświadczenie Zarządu w sprawie prawidłowości danych w sprawozdaniu finansowym**

Opole, dnia 12 czerwca 2020 roku

##### **OŚWIADCZENIA ZARZĄDU O PRAWIDŁOWOŚCI DANYCH**

Zarząd INFRA Spółka Akcyjna oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Wojciech Franecki

Maciej Franecki

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

##### **2. Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania rocznego sprawozdania finansowego**

Opole, dnia 12 czerwca 2020 roku

##### **OŚWIADCZENIA ZARZĄDU O WYBORZE BIEGŁEGO REWIDENTA**

Zarząd INFRA Spółka Akcyjna oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegły rewident, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Wojciech Franecki

Maciej Franecki

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

## V. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect” jest częścią Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w 2019 roku.

W związku z pkt 16a "Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect" Zarząd Infra S.A. z siedzibą w Opolu ("Emitent") informuje o incydentalnym naruszeniu przez Emitenta obowiązków informacyjnych określonych w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu ("ASO") w zakresie nieprzekazania w odpowiednim terminie raportu okresowego za I kwartał 2019r. (o jeden dzień, tj. 16 maja 2019r. zamiast 15 maja 2019r.) oraz za IV kwartał 2019r. (o 13 dni, tj. 28 lutego 2020r.).

Opóźnienie publikacji raportu za IV kwartał 2019r. powstało w związku z trwającym przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, badania sprawozdania finansowego za rok 2019, przez to, że zmianie uległ termin publikacji jednostkowego raportu rocznego za 2019 rok z 20 marca 2020r. na termin późniejszy, powodując w związku z tym obowiązek publikacji raportu za IV kwartał do dnia 15 lutego 2020r. Gdyby raport roczny mógł być ogłoszony jak było w harmonogramie 20 marca 2020r. Emitent nie miałaby obowiązku ogłaszania raportu za IV kwartał 2019r. O powyższej sytuacji i zmianie w harmonogramie Emitent poinformował w raporcie bieżącym nr 3/2020 dnia 26.02.2020r.

Spółka wskazuje, iż powodem naruszenia powyższego przepisu było niedopatrzenie o charakterze incydentalnym. Zarząd Spółki dołoży wszelkich starań, aby podobne zdarzenia nie miały miejsca w przyszłości.

Podstawa prawna: Pkt 16a Załącznika do Uchwały Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA z dnia 31 marca 2010 roku – „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”.

## VI. Stanowisko zarządu wraz z opinią rady nadzorczej odnoszące się do wyrażonej przez firmę audytorską w sprawozdaniu z badania opinii z zastrzeżeniem

Pani Biegły Rewident w zastrzeżeniu m.in. informuje, że „przedstawione przez Zarząd prognozy finansowe na lata 2020-2025 wskazują na możliwość niepokrycia poniesionych nakładów na wytworzenie 2 programów przychodami w wysokości 126 593,00 zł., a Spółka nie dokonała na potencjalną stratę odpisów aktualizujących zapasy. Gdyby Spółka uwzględniła wymieniony odpis aktualizujący wartość zapasów wynik finansowy, suma kapitałów własnych, wartość zapasów oraz suma bilansowa uległyby obniżeniu o kwotę odpisu.”

Według Zarządu Spółki i opinii Rady Nadzorczej dostrzega wykazane przez Biegłego Rewidenta problemy, jednak nie podziela przedstawionej interpretacji. Plan wydawniczy systemu INFRA ERP został zaplanowany na okres dłuższy niż 5 lat. Należy tu wspomnieć, iż Spółka liczy się z sytuacją, gdy nakłady poniesione na wytworzenie niektórych modułów, nie zostaną pokryte zyskami ze sprzedaży tego modułu w ciągu okresu 5 lat a w okresie dłuższym, bowiem sprzedaż (czyli okres przynoszenia korzyści ekonomicznych) niektórych programów rozpocznie się przyszłych latach. Wynika to z faktu

wysokiego zintegrowania poszczególnych modułów i może doprowadzić do sytuacji, gdzie moduł osiągnie pełny potencjał rynkowy i operacyjny dopiero po wytworzeniu innych modułów, z którymi jest wysoce zintegrowany. Podnosząc ponownie fakt, iż plan wydawniczy systemu INFRA ERP został opracowany na okres dłuższy niż 5 lat, sytuacje takie mają prawo się pojawić. W połączeniu z dotychczasową polityką Spółki utrzymywania serwisu wszystkich poprzednich wersji systemu INFRA ERP, powodowało to ograniczone zainteresowanie rzeczonymi modułami tak wśród obecnych, jak i nowych klientów. Z tego też powodu w listopadzie 2019 roku Zarząd Spółki rozpoczął prace nad przygotowaniem mapy drogowej zakończenia wsparcia dla poprzednich wersji systemu ERP. Plan obejmuje także szybkie zakończenie prac związanych z wytworzeniem brakujących modułów systemu INFRA ERP. Działania te pozwolą na ograniczenie kosztów działalności przy jednoczesnym zwiększeniu mocy produkcyjnych poświęconych na tworzenie nowego oprogramowania i mają zakończyć się z końcem roku 2020. Podjęte zostały także szeroko zakrojone działania dostosowujące zatrudnienie w Spółce do obecnych potrzeb. Działania te obejmują liczebność oraz strukturę. Zmianie ulega także struktura organizacyjna Spółki. W dużej mierze działania te zostały już zakończone. Obecnie podejmowane są kroki zmierzające do wzmocnienia działu marketingu i sprzedaży.

Przeniesienie rzeczonych modułów z produktów gotowych do produkcji w toku uzasadnione jest ciągłym rozwojem systemu INFRA ERP. W miarę powstawania nowych modułów, pojawia się potrzeba zintegrowania ich z pozostałymi, już gotowymi modułami. Integracja taka rzadko bywa jednak jednostronna i często wymaga dodatkowych nakładów na integrację już istniejących modułów z nowymi. Zastrzeżenia Biegłego Rewidenta dotyczyły modułów, których integracja odbyła się w sposób pakietowy - z wieloma modułami na raz, między innymi z modułem KLIENT. Ilość wprowadzanych integracji uzasadnia przekwalifikowanie rzeczonych modułów z wyrobów gotowych na produkcję w toku.

Szereg działań podjętych przez spółkę został zakłócony przez pandemię COVID-19. Spółka dostrzega jednak szereg szans wynikających z obecnej sytuacji. Przede wszystkim Spółka rozpoczęła działania mające na celu ograniczenie kosztów i dostosowanie struktury i procesów wewnątrz Spółki jeszcze przed pandemią COVID-19. Dzięki temu Spółka w bardzo ograniczonym zakresie odczuła skutki pandemii. Wiele ze zmian jakie obecnie dokonują się w otoczeniu biznesowym Spółki wpisuje się w zmiany jakie Zarząd wprowadza w Spółce. Jednocześnie Spółka pozyskała kapitał w ramach tarczy antykryzysowej w wysokości ponad 200 000 zł w większości bezzwrotny.

Spółka widzi także potencjał w zmianie, jaka przez pandemię COVID-19 dokonała się na rynku pracy. Rynek ten z rynku pracownika stał się ponownie rynkiem pracodawcy. Spółka planuje wykorzystać tę zmianę by uzupełnić braki w zatrudnieniu zgodnie z opracowanym planem restrukturyzacji zatrudnienia.

Za potwierdzenie skuteczności podjętych działań, Spółka odnotowuje, iż pomimo bardzo ograniczonych kontaktów biznesowych spowodowanych pandemią COVID-19, Spółce udało się podpisać kilka listów intencyjnych dotyczących także modułów o których w swoich zastrzeżeniach wspomina Biegły Rewident.

## **VII. Załączniki**

### **SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

Załącznik nr 1 - „Sprawozdanie finansowe INFRA S.A. za rok obrotowy od 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.”

### **SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**

Załącznik nr 2 – „Sprawozdanie Zarządu z działalności INFRA S.A. za 2019 r.”

### **SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Załącznik nr 3 – „Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego INFRA S.A. za 2019 r.”